

ACTA No. 154 Reunión Extraordinaria FONAV

**ACTA No. 154
REUNION EXTRAORDINARIA**

FECHA: OCTUBRE 31 DE 2025

HORA: 3pm

MODALIDAD: VIRTUAL ASINCRONICA POR CORREO ELECTRONICO

Como resultado de la convocatoria realizada el 24 de octubre de 2025 para la reunión extraordinaria de la Junta Directiva del Fondo Nacional Avícola – FONAV, en modalidad virtual asincrónica por correo electrónico, se contó con la participación en esta sesión de los siguientes miembros de la Junta Directiva:

- **Mayra Alejandra Aranguren Rojas**, Directora de Cadenas Pecuarias, Pesqueras y Acuícolas, delegada por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.
- **Paula Andrea Cepeda**, Gerente del Instituto Colombiano Agropecuario – ICA.
- **Adriana Pabón**, representante del subsector pollo.
- **Clemencia Acebedo**, representante del subsector huevo.
- **Jorge Villamizar**, representante del subsector incubación.

Actuó como secretario de la reunión **Gonzalo Andrés Moreno Gómez**, Presidente Ejecutivo de la Federación Nacional de Avicultores de Colombia – FENAVI.

ORDEN DEL DIA

1. Verificación del quórum
2. Aprobación del orden del día
3. Adquisición equipo extractor de ácidos nucleicos.
4. Adición de \$500.000.000 al presupuesto del Programa: Huevo, Proyecto: Fortalecimiento del Consumo, Subproyecto: Formación de Consumidores
5. Autorización al administrador del Fondo para la suscripción de un contrato hasta por \$1.000.000.000 para la activación de campaña de consumo de huevo en noviembre y diciembre.
6. Aprobación de un viaje a Argentina del coordinador sanitario del programa técnico

DESARROLLO DE LA REUNIÓN:

1. Verificación del quórum

ACTA No. 154 Reunión Extraordinaria FONAV

La sesión extraordinaria de la Junta Directiva, contó con el quórum suficiente y necesario para deliberar y decidir.

2. Aprobación del orden del día

Al no presentarse objeciones al orden del día propuesto por los miembros de la Junta, se aprueba por unanimidad.

3. Adquisición de equipo extractor de ARN /ADN Automatizado (Aprobación)

Justificación: El Instituto Colombiano Agropecuario – ICA, es el responsable de llevar a cabo el diagnóstico de Influenza Aviar de alta patogenicidad (IAAP), el cual involucra pruebas de tipo molecular, aislamiento viral y serológicas. La Organización Mundial de Sanidad Animal- OMSA establece el uso de la prueba molecular denominada “PCR en tiempo real” como método de elección para la detección temprana del virus.

El diagnóstico molecular de IAAP a través del PCR en tiempo real, es utilizado a nivel nacional como herramienta diagnóstica en los programas de vigilancia pasiva y activa en aves silvestres, aves de traspatio y aves comerciales, analizando aproximadamente **12.000** muestras anuales.

Esta prueba es realizada en el Laboratorio Nacional de Diagnóstico Veterinario – LNDV, ubicado en Bogotá y en los laboratorios de la red veterinaria ubicados en Bello (Antioquia), Bucaramanga (Santander), Cúcuta (Norte de Santander) y Tuluá (Valle del Cauca).

El LNDV es el único laboratorio del ICA encargado de atender las emergencias sanitarias de IAAP, en razón a que cuenta con instalaciones de Seguridad Biológica Nivel 3 Agricultura (NSB 3A), lugar a donde deben llegar las muestras tomadas de aves de los brotes para ser procesadas previamente antes de ser analizadas por prueba molecular (PCR en tiempo real).

Es así como el LNDV realizó el diagnóstico de Influenza Aviar de Alta Patogenicidad (IAAP) H5N1 Clado 2.3.4.4b el 14 de octubre del año 2022, periodo para el cual analizó alrededor de 6.942 muestras tomadas para atender la emergencia sanitaria.

En emergencia sanitaria de IAAP, las muestras ingresadas para diagnóstico deben ser procesadas en el menor tiempo posible para la toma oportuna de las decisiones sanitarias a que haya lugar.

Cuando una muestra ingresa para el diagnóstico de IAAP, es procesada inicialmente en el laboratorio NSB 3A para ser pretratada y poder pasar al laboratorio de biología molecular. En el laboratorio de biología molecular se realiza el proceso de extracción del ácido nucleico del virus de Influenza Aviar (ARN) previo al proceso de amplificación o PCR. Este proceso de extracción del ácido nucleico se realiza en el ICA de forma manual, es decir que el analista debe hacer varios pasos antes de obtener el ácido nucleico del virus para iniciar la prueba de PCR.

ACTA No. 154 Reunión Extraordinaria FONAV

A nivel mundial se ha automatizado el proceso de extracción del ácido nucleico para atender las emergencias sanitarias debido a que se puede realizar la extracción de ARN de forma más precisa que los métodos manuales, lo que reduce la posibilidad de errores humanos, reduce el riesgo de contaminación cruzada entre muestras, aumenta la velocidad del proceso lo cual permite acortar los tiempos de respuesta del diagnóstico, mejora la seguridad al reducir el riesgo de exposición con el material biológico y garantiza la consistencia en la calidad de la extracción lo que es fundamental para la precisión del resultado.

Por lo que, en términos generales el equipo automatizado tiene mejor rendimiento/reproducibilidad y menor “variabilidad técnica”, menor riesgo de contaminación y errores de operador. Se ha descrito que la variabilidad entre réplicas de un equipo automatizado puede llegar a ser de ± 1 -2 ciclos de Ct, mientras que con la extracción manual se puede llegar a tener una variabilidad estimada de ± 3 -4 ciclos, lo que evidentemente afecta la detección de muestras con baja concentración de ácido nucleico.

Por otra parte, se contempla que el tiempo estimado para un número de muestras de hasta 96 muestras puede ser de 1 hora, mientras que con la extracción manual puede llegar a ser de 2 horas. Para esta vigencia, en el Laboratorio Nacional de Diagnóstico Veterinario se estima el procesamiento de más de 10000 muestras provenientes de vigilancia activa de estratos comerciales, conglomerados traspatio o aves silvestres y más de 1000 muestras provenientes de Vigilancia pasiva que proceden de los departamentos de Amazonas, Antioquia, Arauca, Armenia, Atlántico, Bolívar, Boyacá, Caldas, Caquetá, Casanare, Cauca, Chocó, Córdoba, Cundinamarca, Guajira, Huila, Magdalena, Meta, Nariño, Norte De Santander, Popayán, Putumayo, Quindío, Risaralda, San Andrés, Santander, Sucre, Tolima, Valle, Vaupés, Vichada y Yopal.

En la atención de la emergencia sanitaria por IAAP del año 2024 y de los muestreos por vigilancia activa, se realizó de forma manual la extracción del ácido nucleico de 15.000 muestras aviares, así: 1.332 muestras bajo el marco de la vigilancia epidemiológica pasiva de Influenza Aviar y enfermedad de Newcastle, 94 muestras del brote del virus de Influenza Aviar de alta Patogenicidad (IAAP) tipo A subtipo H5N1 clado 2.3.4.4b, 9.394 muestras bajo el marco de la vigilancia activa de aves silvestres y 4.129 muestras de vigilancia activa nacional para la detección de Influenza Aviar y enfermedad de Newcastle.

Es importante mencionar que el Servicio de Inspección de Sanidad Agropecuaria y Fitosanitaria (APHIS, por sus siglas en inglés) del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos realizó una visita *in situ* en Colombia, del 10 al 16 de septiembre del 2023, como parte de su evaluación del estado de la enfermedad virulenta de Newcastle (ND). El objetivo de la visita fue verificar y complementar la información que el APHIS ha recibido del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) en apoyo de su solicitud de permitir las exportaciones de carne y productos frescos de ave desde Colombia. En esta visita, los expertos técnicos de APHIS inspeccionaron el área de Biología Molecular del Laboratorio Nacional de Diagnóstico Veterinario del ICA y en el informe, recibido en el ICA en diciembre del 2024, registraron lo siguiente: “.... la necesidad de implementar la extracción

ACTA No. 154 Reunión Extraordinaria FONAV

automatizada, debido a que la extracción manual de ácidos nucleicos requiere mucho tiempo, permite un mayor error de pipeteo en comparación con la extracción automatizada y tiene un rendimiento limitado en el número de muestras".

Esta sugerencia, dada por el equipo técnico de APHIS también está asociada al cumplimiento de las exigencias técnicas establecidas por normativas internacionales relacionadas con trazabilidad, reproducibilidad y aseguramiento de la calidad, como la ISO/IEC 17025:2017 – Requisitos generales para la competencia de los laboratorios de ensayo y calibración.

En conclusión, la adquisición del equipo automatizado permitiría mayor capacidad operativa del laboratorio dado que permite procesar mayores volúmenes de muestras en menos tiempo, facilitando la atención oportuna al sector avícola y, permitiría, asegurar la calidad de los resultados aumentando su confiabilidad ante organismos internacionales, incrementando la proyección y sostenibilidad del sector.

Por lo anteriormente expuesto, se solicita a la junta directiva de FONAV la adquisición de un equipo denominado **EQUIPO EXTRACTOR ARN/ADN AUTOMATIZADO**, con un valor estimado de \$ 420 millones de pesos.

Decisión: Evaluada la necesidad de la adquisición del equipo mencionado y revisados los documentos remitidos, los miembros de Junta Directiva autorizan por unanimidad la compra y facultan al Administrador del Fondo Nacional Avícola para la suscripción del contrato de adquisición, hasta por la suma de \$420 millones de pesos. El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – MADR realizó con anterioridad algunas consideraciones generales, las cuales fueron subsanadas por la administración antes de la aprobación de la Junta Directiva.

4. Adición de \$500.000.000 al presupuesto del Programa: Huevo, Proyecto: Fortalecimiento del Consumo, Subproyecto: Formación de Consumidores, para lo cual se requiere el estudio y aprobación del Acuerdo 007 – 2025 por medio del cual se aprueba la adición de recursos al presupuesto del Programa Huevo para la vigencia 2025.

Prevía revisión del acuerdo por parte de la Dirección de Cadenas Pecuarias, Pesqueras y Acuícolas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural -MADR, en atención a lo establecido en la Cláusula Quinta del contrato de administración, referente a las Obligaciones generales del Ministerio, el documento es remitido a los miembros de la Junta Directiva para su consideración en la reunión virtual asincrónica.

Decisión: Puesto en consideración el Acuerdo No 007 – 2025 por medio del cual se aprueba la adición de recursos al presupuesto del Programa Huevo para la vigencia 2025, es aprobado por unanimidad por los miembros de Junta Directiva. El Ministerio de

ACTA No. 154 Reunión Extraordinaria FONAV

Agricultura y Desarrollo Rural – MADR realizó con anterioridad algunas consideraciones generales sobre este punto las cuales fueron subsanadas en su totalidad por la administración antes de la aprobación de la Junta Directiva.

El texto del acuerdo queda así:

**FONDO NACIONAL AVICOLA – FONAV
ACUERDO No. 007 DE 2025**

**Por medio del cual se aprueba la adición de recursos al presupuesto del Programa
Huevo para la vigencia 2025”**

LA JUNTA DIRECTIVA DEL FONDO NACIONAL AVICOLA

En uso de sus facultades legales y en especial las que le confieren la Ley 117 del 9 de febrero de 1994, en su artículo 11 y el decreto 1071 del 26 de mayo de 2015 en su artículo 2.10.3.11.12 y,

CONSIDERANDO

5. Que el Artículo 33 del Capítulo V de la Ley 101 de 1993 establece que las entidades administradoras elaborarán los presupuestos anuales de ingresos y gastos de los fondos parafiscales, los cuales deberán ser aprobados por los órganos directivos previstos en las normas legales y contractuales, con el voto favorable del ministro correspondiente o su delegado, según la Ley.
6. Que la Junta Directiva del Fondo Nacional Avícola, en su sesión del 05 de diciembre de 2024, aprobó mediante Acuerdo No. 008 el Presupuesto de Gastos de Funcionamiento e Inversión del Fondo Nacional Avícola, para el periodo enero – diciembre de 2025, presentado por FENAVI, con el visto bueno del MADR adicionado mediante el acuerdo No. 002 del veintiuno (21) de marzo de dos mil veinticinco (2025).
3. Que para las respectivas asignaciones, modificaciones y traslados presupuestales se requiere de la aprobación de la Junta Directiva del Fondo Nacional Avícola.
4. Que, para el Programa Huevo, requiere una adición presupuestal, ante el incremento histórico de los niveles de encasamiento de pollitas de un día, lo que ha generado una sobreoferta de huevo en el mercado nacional. Esta situación demanda fortalecer las acciones de comunicación y promoción orientadas a estimular la demanda y equilibrar el consumo durante los meses de mayor producción, Se propone reforzar la campaña de consumo de huevo en los meses de noviembre y diciembre, periodo clave para incentivar la compra y mitigar los efectos de la sobreoferta. Para alcanzar este propósito, se plantea un incremento en la inversión en medios ATL, especialmente en radio, con mensajes que motiven y promuevan el consumo frecuente de huevo entre los consumidores

ACTA No. 154 Reunión Extraordinaria FONAV

Adicionalmente, es importante considerar que durante los meses de noviembre a enero se presenta una desaceleración en las contrataciones y adquisiciones debido al periodo vacacional y al cierre fiscal de las entidades públicas. Esta situación reduce temporalmente la demanda institucional de huevo, incrementando aún más la oferta disponible en el mercado.

Para mitigar los efectos negativos de esta sobreoferta, como la presión a la baja en los precios al productor y la afectación en la rentabilidad del sector se propone fortalecer las acciones de comunicación y fidelización del consumidor, promoviendo el aumento en la frecuencia y volumen de consumo per cápita, a través de la campaña “MEJORALO CON HUEVO”

La estrategia contempla el desarrollo de actividades de comunicación educativa, promoción en medios digitales y tradicionales, con el fin de consolidar hábitos de consumo y reafirmar los atributos nutricionales, económicos y sociales del huevo como alimento esencial.

El monto solicitado permitirá ampliar la cobertura de las acciones, incrementar la frecuencia de los mensajes en los canales de comunicación y generar mayor impacto en los segmentos priorizados, asegurando así el cumplimiento del objetivo general del programa: incrementar el consumo de huevo en el país y estabilizar la demanda frente al aumento de la oferta.

El valor presupuestado se definió con base en los siguientes criterios:

- 6.1. Cobertura nacional de la campaña, incluyendo medios masivos (radio y plataformas digitales)
- 6.2. Frecuencia e intensidad del mensaje, considerando la necesidad de mantener presencia sostenida en los medios durante el cierre del año, entendiendo el incremento de la pauta por fin de año.
- 6.3. Costos de producción y adaptación creativa, asociados a la línea gráfica y conceptual vigente del programa “Mejóralo con huevo”.
- 6.4. Según un universo con cifras IBOPE de 53.110.609 hombres y mujeres de más de 18 años se pretende impactar aproximadamente al 80% del universo los cuales equivalen a 43.000.000 millones de personas.

Esta inversión permitirá estimular la demanda durante un periodo crítico de alta disponibilidad del producto, contribuyendo a mantener el equilibrio del mercado y respaldar la sostenibilidad económica del sector avícola nacional.

La adición presupuestal por valor de \$500 millones se justifica ante el incremento histórico en los niveles de encasamiento de pollitas de un día, lo cual ha generado una sobreoferta de huevo en el mercado nacional estimada en un 7.7% respecto al año anterior, en el año 2024 la producción correspondió a 18.020 millones de huevos y para el 2025 la producción va a corresponder a 19.403 millones. Este crecimiento en la producción nacional, si bien refleja la solidez del sector, también plantea un reto importante en términos de consumo de huevo por parte del consumidor final.

ACTA No. 154 Reunión Extraordinaria FONAV

7. Que, la incorporación al presupuesto de gastos de inversión del programa huevo asciende a la suma de Quinientos Millones de Pesos (\$500.000.000.00) Mcte, así:

| CONCEPTO | PRESUPUESTO INICIAL 2025 | ADICION JUNTA MARZO | TRASLADO MARZO | TRASLADOS JUNIO | ADICION SEPTIEMBRE | REDUCCION SEPTIEMBRE | ADICION OCTUBRE | PRESUPUESTO AJUSTADO 2025 |
|---|--------------------------|---------------------|----------------|-----------------|--------------------|----------------------|-----------------|---------------------------|
| 4. Programa Huevo | 6.491.942.226 | 0 | 2.113.602.826 | 91.200.000 | 0 | 0 | 500.000.000 | 9.196.745.052 |
| 4.1. Inocuidad y Calidad | 851.952.284 | | 250.000.000 | 91.200.000 | | | | 1.193.152.284 |
| 4.2. Fortalecimiento de Consumo | 5.339.989.942 | | 1.863.602.826 | | | | 500.000.000 | 7.703.592.768 |
| 4.3. Seguimiento en Frontera y Lucha Contra la Informalidad | 300.000.000 | | | | | | | 300.000.000 |

En virtud de lo anterior,

ACUERDA

ARTICULO PRIMERO: Acreditar el valor de Quinientos Millones de pesos (\$500.000.000.00) Mcte al Programa Huevo Proyecto: Fortalecimiento de Consumo Subproyecto; Formación de consumidores, de acuerdo con el siguiente detalle:

| CONCEPTO | PRESUPUESTO INICIAL 2025 | ADICION JUNTA MARZO | TRASLADO MARZO | TRASLADOS JUNIO | ADICION SEPTIEMBRE | REDUCCION SEPTIEMBRE | ADICION OCTUBRE | PRESUPUESTO AJUSTADO 2025 |
|---|--------------------------|---------------------|----------------|-----------------|--------------------|----------------------|-----------------|---------------------------|
| 4. Programa Huevo | 6.491.942.226 | 0 | 2.113.602.826 | 91.200.000 | 0 | 0 | 500.000.000 | 9.196.745.052 |
| 4.1. Inocuidad y Calidad | 851.952.284 | | 250.000.000 | 91.200.000 | | | | 1.193.152.284 |
| 4.2. Fortalecimiento de Consumo | 5.339.989.942 | | 1.863.602.826 | | | | 500.000.000 | 7.703.592.768 |
| 4.3. Seguimiento en Frontera y Lucha Contra la Informalidad | 300.000.000 | | | | | | | 300.000.000 |

ARTICULO SEGUNDO: Reducir la Reserva para futuros gastos de funcionamiento e inversión – Reserva Recursos a Disposición de Junta Directiva con destinación específica Programa huevo en la suma de Quinientos Millones de Pesos (\$500.000.000.00) Mcte, así:

| CONCEPTO | PRESUPUESTO INICIAL 2025 | ADICION JUNTA MARZO | TRASLADO MARZO | TRASLADOS JUNIO | ADICION SEPTIEMBRE | REDUCCION SEPTIEMBRE | REDUCCION OCTUBRE | PRESUPUESTO AJUSTADO 2025 |
|---|--------------------------|---------------------|-----------------|-----------------|--------------------|----------------------|-------------------|---------------------------|
| Reserva para futuros gastos de funcionamiento e inversión | 0 | 35.296.391.246 | -22.441.194.902 | -2.509.153.426 | -814.000.000 | 1.300.000.000 | -500.000.000 | 10.332.042.918 |
| - Reserva Recursos Destinación Programa Pollo | 0 | | | | | | | 0 |
| - Reserva Recursos Destinación Programa Huevo | 0 | | | 926.059.125 | | | -500.000.000 | 426.059.125 |
| - Reserva Recursos a Disposición de Junta Directiva | 0 | 35.296.391.246 | -22.441.194.902 | -3.435.212.551 | -814.000.000 | 1.300.000.000 | | 9.905.983.793 |

ARTICULO TERCERO: Para constancia se firma en la ciudad de Bogotá, el día treinta y uno (31) de octubre de dos mil veinticinco (2025).

5. **Autorización al administrador del Fondo para la suscripción de un contrato hasta por \$1.000.000.000 para la activación de campaña de consumo de huevo en noviembre y diciembre. Contrato superior a las facultades del Administrador.**

El siguiente contrato excede las facultades conferidas al administrador del FONAV para su suscripción , por lo cual se somete a consideración de la Junta Directiva:

Se solicita autorización para que el administrador del Fondo suscriba un contrato hasta por \$1.000.000.000, destinado a la activación de la campaña “Mejóralo con Huevo en los meses de noviembre y diciembre, periodos que coinciden con una mayor oferta estacional del producto y, por tanto, requieren un refuerzo comunicacional estratégico.

El valor presupuestado se definió con base en los siguientes criterios:

ACTA No. 154 Reunión Extraordinaria FONAV

- Cobertura nacional de la campaña, incluyendo medios masivos (radio y plataformas digitales)
- Frecuencia e intensidad del mensaje, considerando la necesidad de mantener presencia sostenida en los medios durante el cierre del año, entendiendo el incremento de la pauta por fin de año.
- Costos de producción y adaptación creativa, asociados a la línea gráfica y conceptual vigente del programa “Mejóralo con huevo”.

Se pretende llegar con el mensaje, según un universo con cifras IBOPE de 53.110.609 hombres y mujeres de más de 18 años se pretende impactar aproximadamente al 80% del universo los cuales equivalen a 43.000.000 millones de personas.

Esta inversión permitirá estimular la demanda durante un periodo crítico de alta disponibilidad del producto, contribuyendo a mantener el equilibrio del mercado y respaldar la sostenibilidad económica del sector avícola nacional.

Decisión: La Junta Directiva aprueba por unanimidad la suscripción del contrato propuesto y faculta al administrador del Fondo Nacional Avícola para proceder con su firma. El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – MADR realizó con anterioridad algunas consideraciones generales sobre este punto las cuales fueron subsanadas en su totalidad por la administración antes de la aprobación de la Junta Directiva.

6. Aprobación de un viaje a Argentina del coordinador sanitario del programa técnico, presentación y aprobación de viajes internacionales

Se presenta a consideración de los miembros de la Junta Directiva la siguiente propuesta de viaje internacional, en los siguientes términos:

Se requiere la aprobación de un viaje a Argentina del coordinador sanitario Hader Díaz, atendiendo la invitación de la Organización Mundial de Sanidad Animal (OMSA) a la Asociación Latinoamericana de Avicultura (ALA) para nominar cuatro perfiles técnicos, y con la confirmación de la nominación de Hader Díaz por parte de la OMSA, la participación con personal del área técnica permitirá actualizar, contrastar y llevar a la operación avícola nacional los estándares OMSA que sustentan el comercio seguro basado en riesgo. Al ser la OMSA el organismo de referencia en sanidad animal reconocido por el Acuerdo sobre Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (SPS) de la OMC; las medidas sanitarias nacionales deben fundamentarse en sus códigos, directrices y recomendaciones, lo que incide de manera directa en la admisibilidad sanitaria de mercancías avícolas y en la negociación de requisitos con Autoridades Veterinarias de otros países. Este taller permitirá la armonización con los Códigos Terrestre y Acuático de la OMSA y con los artículos 3 (armonización) y 5 (evaluación del riesgo) del Acuerdo SPS de la OMC, mejorando la trazabilidad de los requisitos que influyen sobre genética aviar, productos y subproductos, además de fortalecer metodológicamente aspectos fundamentales dentro del comercio internacional seguro como lo son los Análisis de Riesgo de Importación (ARI), zonificación y compartimentación, y en el enfoque de “mercancías seguras”. Este viaje se cancela por el programa técnico, sanidad aviar, proyecto enfermedades de importancia avícola

ACTA No. 154 Reunión Extraordinaria FONAV

Decisión: Presentado el viaje internacional, los miembros de Junta Directiva lo aprueban por unanimidad. El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – MADR realizó con anterioridad algunas consideraciones generales sobre este punto las cuales fueron subsanadas en su totalidad por la administración antes de la aprobación de la Junta Directiva.

Agotado el orden del día, se da por concluida la reunión, siendo las 3:30 p.m.

MAYRA ALEJANDRA ARANGUREN ROJAS
Directora Cadenas Pecuarias, Pesqueras
y Acuícolas
Presidente

GONZALO MORENO GÓMEZ
Administrador FONAV
secretario